

Tp. Hồ Chí Minh, ngày 15 tháng 04 năm 2026  
 Ho Chi Minh City, dated April 15<sup>th</sup>, 2026

## BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

### REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS

(V/v Kết quả hoạt động SXKD năm 2025 và Kế hoạch SXKD năm 2026)  
 (With reference to the 2025 Business Performance Results and 2026 Business Plan)

#### PHẦN A / Section A

### BÁO CÁO TÌNH HÌNH THỰC HIỆN NĂM 2025

*Report on the 2025 Business Performance*

#### I. Hoạt động của Hội Đồng Quản Trị (HDQT) trong năm 2025/*The activities of the Board of Directors (BOD) in 2025*

##### 1. Thông tin về thành viên HDQT/*Information of members of the BOD:*

Năm 2025, HDQT của Công ty Cổ phần Gỗ An Cường (“Công ty” hoặc “An Cường”) có 07 thành viên, trong đó có 02 thành viên độc lập. Cơ cấu HDQT được đánh giá là cân đối và phù hợp giữa các thành viên có kinh nghiệm, có kiến thức và hiểu biết về quản trị, pháp luật, ngành kinh doanh chính, tài chính, chứng khoán, marketing và bất động sản cũng như chức trách, nhiệm vụ của các thành viên đó (thành viên điều hành, thành viên không điều hành và thành viên độc lập), tiếp tục đáp ứng quy định có ít nhất 1/3 số thành viên HDQT là thành viên HDQT không điều hành và 2/7 thành viên HDQT là thành viên độc lập để bảo đảm tính độc lập, khách quan trong hoạt động của HDQT.

*In 2025, the BOD of An Cuong Wood – Working Joint Stock Company (“Company” or “An Cuong”) had 07 members. Of which, there were two independent members. The structure is balanced and appropriate as it comprises experienced members with knowledge and understanding of corporate governance, law, core business, finance, securities, marketing and real estate as well as these members fully understand the responsibilities and duties as a member of the BOD (executive members, non-executive members and independent members). This structure also fulfils the requirements that at least one-third of the BOD’s members are non-executive members, and two out of seven the BOD’s members are independent members to ensure independence and objectivity in activities of the BOD.*

Danh sách chi tiết các thành viên HDQT bao gồm:

*The detailed list of the BOD’s members includes:*

Stt No.	Thành viên HDQT/Board of Directors’ members	Chức vụ/Position (thành viên HDQT độc lập, TVHDQT không điều hành) (Independent members of the Board of Directors, Non-executive members of the Board of Directors)	Ngày bắt đầu/không còn là thành viên HDQT/HDQT độc lập <i>The date becoming/ceasing to be the member of the Board of Directors</i>	
			Ngày bổ nhiệm <i>Date of appointment</i>	Ngày miễn nhiệm <i>Date of dismissal</i>

1	Ông/Mr. Lê Đức Nghĩa	Chủ tịch HĐQT (thành viên không điều hành)/Chairman (Non-executive member)	23/12/2022	-
2	Ông/Mr. Masao Kamibayashiyama	Phó chủ tịch HĐQT (thành viên điều hành)/Deputy Chairman (Executive member)	23/12/2022	-
3	Ông/Mr. Nguyễn Minh Tuấn	Thành viên HĐQT không điều hành/Non-executive member	23/12/2022	-
4	Bà/Ms. Nguyễn Thị Diệu Phương	Thành viên HĐQT không điều hành/Non-executive member	23/12/2022	-
5	Ông/Mr. Lê Thanh Phong	Thành viên HĐQT điều hành/Executive member	23/12/2022	-
6	Ông/Mr. Nguyễn Thanh Quyền	Thành viên độc lập HĐQT/Independent member	23/12/2022	-
7	Ông/Mr. Phan Quốc Công	Thành viên độc lập HĐQT/Independent member	23/12/2022	26/08/2025
8	Bà/Ms. Vũ Hậu Giang	Thành viên độc lập HĐQT/Independent member	26/08/2025	-

Tỷ lệ sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết của các thành viên HĐQT như sau:

The percentage of voting ownership of the BOD's members is as follows:

STT No.	Thành viên HĐQT/ BOD members	Số cổ phiếu sở hữu tại ngày 01/01/2025 No. of shares owned as of 01/01/2025		Số cổ phiếu sở hữu tại ngày 31/12/2025 No. of shares owned as of 31/12/2025	
		Số cổ phiếu No. of shares	Tỷ lệ %	Số cổ phiếu No. of shares	Tỷ lệ %
1	Ông/Mr. Lê Đức Nghĩa	244.380	0,16%	244.380	0,16%
2	Ông/Mr. Masao Kamibayashiyama	0	0%	0	0%
3	Bà/Ms. Nguyễn Thị Diệu Phương	0	0%	0	0%
4	Ông/Mr. Nguyễn Minh Tuấn	2.988.536	1,98%	2.988.536	1,98%
5	Ông/Mr. Lê Thanh Phong	217.319	0,14%	217.319	0,14%

6	Bà/Ms. Vũ Hậu Giang	0	0%	0	0%
7	Ông/Mr. Nguyễn Thanh Quyền	0	0%	0	0%

## 2. Hoạt động của HĐQT trong năm 2025/Key activities of the BOD in 2025

HĐQT xác định vai trò lãnh đạo, điều hướng, chỉ đạo, quản lý và giám sát mọi hoạt động của Công ty trên cơ sở tuân thủ pháp luật, các nghị quyết của ĐHĐCĐ của Công ty, Điều lệ Công ty và các thông lệ quản trị công ty tốt nhất. Cụ thể như sau:

*The BOD defined the role of guiding, navigating, managing, and supervising all operations of the Company on the basis of compliance with the law, resolutions of the Annual General Meeting of Shareholders (AGM) of the Company, the Charter of the Company and best corporate governance practices. As follows:*

- Phân công và xác định rõ vai trò của mỗi thành viên HĐQT để đảm bảo lợi ích hợp pháp của các cổ đông.

*Assigned and clearly defined the role of each member of the BOD to ensure the legitimate interests of shareholders.*

- Điều hướng và chỉ đạo chiến lược các hoạt động sản xuất và kinh doanh của Công ty, đảm bảo cân bằng giữa yếu tố tăng trưởng và QTRR.

*Provided guidance on the Company's production and business activities, in order to ensure the balance between growth and risk management.*

- Đảm bảo số lượng các cuộc họp của HĐQT, tính pháp lý và hiệu quả của các buổi họp.

*Ensured the number of meetings of the BOD, the legality and effectiveness of the meetings.*

- Thông qua các Nghị quyết phản ánh tầm nhìn chiến lược phù hợp với từng giai đoạn của thị trường, đảm bảo lợi ích bền vững của Công ty, cổ đông và các bên liên quan.

*Adopted resolutions reflecting the strategic vision in accordance with each stage of the market, ensuring the sustainable interests of the Company, shareholders and other stakeholders.*

- Giám sát công tác quản trị, điều hành tuân thủ pháp luật và QTRR; giám sát việc thực hiện các Nghị quyết của ĐHĐCĐ và HĐQT, đánh giá hiệu quả của việc thực hiện các Nghị quyết của Công ty.

*Supervised governance, operations, legal compliance, and risk management; supervised the implementation of the Resolutions of the AGM and the BOD, evaluated the performances of the implementation of the Resolutions of the Company.*

- Thường xuyên rà soát, và phê duyệt giao dịch với các bên liên quan trọng yếu theo quy định của pháp luật và theo Điều 40 Điều lệ Công ty.

*Regularly review and approve transactions with related parties in accordance with the provisions of law and Article 40 of the Charter of the Company.*

### 2.1 Các cuộc họp HĐQT/Meetings of the BOD

Các cuộc họp của HĐQT được triệu tập và tổ chức kịp thời, nhanh chóng và hiệu quả. Số lượng các cuộc họp HĐQT và số lượng các thành viên tham dự đảm bảo tuân thủ theo quy định của pháp luật. Theo đó, tỷ lệ tham dự các cuộc họp HĐQT và tỷ lệ biểu quyết thông qua như sau:

*BOD meetings were convened and organized in a timely and effective manner. The number of BOD meetings and the number of members attending ensured compliance with the provisions of the laws. Accordingly, the attendance rate at BOD's meetings and the approval voting rate are as follows.*

Stt No.	Thành viên HĐQT/BOD members	Số buổi họp HĐQT tham dự/ Number of meetings attended by the BOD	Tỷ lệ tham dự họp/ Attendance rate	Lý do không tham dự họp/ Reasons for absence
1	Ông/Mr. Lê Đức Nghĩa	20/20	100%	-
2	Ông/Mr. Masao Kamibayashiyama	20/20	100%	-
3	Ông/Mr. Nguyễn Minh Tuấn	20/20	100%	-
4	Bà/Ms. Nguyễn Thị Diệu Phương	20/20	100%	-
5	Ông/Mr. Lê Thanh Phong	20/20	100%	-
6	Ông/Mr. Nguyễn Thanh Quyền	20/20	100%	-
7	Ông/Mr. Phan Quốc Công	10/13	76,92%	Nộp đơn từ nhiệm ngày 21/07/2025 Submit the resignation letter on 21/07/2025
8	Bà/Ms. Vũ Hậu Giang	7/7	100%	-

## 2.2 Các Nghị quyết/Quyết định của HĐQT trong năm 2025/BOD's Resolutions/Decisions in 2025

HĐQT xem xét và phê duyệt định hướng chiến lược, chính sách quản trị rủi ro, kế hoạch kinh doanh hàng năm và tầm nhìn 3 đến 5 năm; hạn mức tín dụng; chi trả cổ tức; các khoản đầu tư/thoái vốn có giá trị lớn; các khoản đầu tư hình thành công ty con, công ty liên doanh liên kết; giao dịch với các bên liên quan...

*The BOD reviewed and approved strategic orientation, risk management policies, annual business plan with 3 to 5-year vision; credit lines; dividend payment; large-size investments/divestment; the formation of subsidiaries, joint ventures and affiliates; transactions with related parties...*

Trong năm 2025, HĐQT đã thông qua các Nghị quyết/Quyết định với nội dung và tỷ lệ biểu quyết thông qua cụ thể như sau:

*In 2025, the BOD approved the resolutions/decisions with the specific contents and voting rate as follows:*

Stt No.	Số Nghị quyết/ Quyết định Resolution/Decision No.	Ngày Date	Nội dung Content	Tỷ lệ thông qua Approval rate
1	01-2025/NQ-GAC	10/02/2025	Thông qua việc chấm dứt hoạt động của Chi nhánh 5 - Công ty Cổ phần Gỗ An Cường. <i>To approve the termination of operations of Branch 5 - An Cuong Wood - Working JSC.</i>	100%
2	02-2025/NQ-GAC	17/02/2025	Thông qua chủ trương thực hiện các giao dịch, hợp đồng giữa Công ty Cổ phần Gỗ An Cường và người có liên quan có giá trị nhỏ hơn hoặc bằng 20%	100%

Stt No.	Số Nghị quyết/ Quyết định Resolution/Decision No.	Ngày Date	Nội dung Content	Tỷ lệ thông qua Approval rate
			tổng giá trị tài sản của Công ty được ghi trong Báo cáo tài chính kỳ gần nhất đã được kiểm toán. <i>To approve the policy of implementing transactions/contracts by and between An Cuong Wood - Working JSC and related person with the value of less than or equal to 20% of the total value of the Company's assets recorded the latest financial statement which has audited.</i>	
3	03-2025/NQ-GAC	17/03/2025	Thông qua Sơ đồ cơ cấu tổ chức mới của Công ty Cổ phần Gỗ An Cường. <i>To approve the new Organizational Chart of An Cuong Wood - Working JSC.</i>	100%
4	04-2025/NQ-GAC	17/03/2025	Thông qua kế hoạch triệu tập cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 của Công ty Cổ phần Gỗ An Cường. <i>To approve the plan for the 2025 Annual General Shareholder Meeting of An Cuong Wood - Working JSC.</i>	100%
5	05-2025/NQ-GAC	07/05/2025	Thông qua việc Công ty Cổ phần Gỗ An Cường chuyển nhượng 4.716.000 cổ phần Công ty Cổ phần Thăng Lợi Homes. <i>To approve the transfer by An Cuong Wood - Working JSC of 4,716,000 common shares in Thang Loi Homes JSC.</i>	100%
6	06-2025/NQ-GAC	12/05/2025	- Thông qua việc chi trả cổ tức đợt 2 năm 2024 bằng tiền mặt cho cổ đông hiện hữu. <i>To approve the second dividend for FY2024 in cash to existing shareholders.</i> - Thông qua chủ trương thực hiện các giao dịch/hợp đồng giữa Công ty Cổ phần Gỗ An Cường và Người có liên quan - Công ty Cổ phần Thăng Lợi Land. <i>To approve the policy on entering into transactions/contracts between An Cuong Wood - Working JSC and related persons - Thang Loi Land Corporation.</i>	100%
7	07-2025/NQ-GAC	11/07/2025	Thông qua việc lựa chọn Công ty TNHH Ernst & Young Việt Nam là đơn vị cung cấp dịch vụ soát xét Báo cáo tài chính bán niên và kiểm toán Báo cáo tài	100%

Stt No.	Số Nghị quyết/ Quyết định <i>Resolution/Decision No.</i>	Ngày <i>Date</i>	Nội dung <i>Content</i>	Tỷ lệ thông qua <i>Approval rate</i>
			<p>chính cho năm 2025 của Công ty Cổ phần Gỗ An Cường.</p> <p><i>To approve the selection of Ernst &amp; Young Viet Nam Limited as the independent auditor to review the 2025 Interim Financial Statements and to audit the 2025 Financial Statements of An Cuong Wood - Working JSC.</i></p>	
8	08-2025/NQ-GAC	14/07/2025	<p>Thông qua việc góp vốn thành lập công ty con tại Khu công nghiệp Becamex - Bình Phước, Phường Chơn Thành, Tỉnh Đồng Nai.</p> <p><i>To approve the capital contribution to establish a subsidiary at Becamex Industrial Park Binh Phuoc, Chon Thanh Ward, Dong Nai Province.</i></p>	100%
9	09-2025/NQ-GAC	18/07/2025	<p>Thông qua hạn mức tín dụng tại Ngân hàng TNHH MTV Shinhan Việt Nam.</p> <p><i>To approve the credit limit at Shinhan Bank Vietnam Limited.</i></p>	100%
10	10-2025/NQ-GAC	22/07/2025	<p>Thông qua việc chốt danh sách cổ đông để thực hiện việc lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản đối với các nội dung thuộc thẩm quyền của Đại hội đồng cổ đông.</p> <p><i>To approve the finalization of the list of shareholders for the purpose of collecting written opinions on matters falling under the authority of the General Meeting of Shareholders.</i></p>	100%
11	11-2025/NQ-GAC	31/07/2025	<p>Thông qua việc thay đổi mẫu dấu của Công ty Cổ phần Gỗ An Cường.</p> <p><i>To approve the change of the seal of An Cuong Wood - Working JSC.</i></p>	100%
12	12-2025/NQ-GAC	11/08/2025	<p>Thông qua hạn mức tín dụng tại Ngân hàng TMCP Ngoại thương Việt Nam - Chi nhánh Phú Nhuận.</p> <p><i>To approve the credit limit at Joint Stock Commercial Bank for Foreign Trade of Vietnam - Phu Nhuan Branch.</i></p>	100%
13	13-2025/NQ-GAC	11/08/2025	<p>Thông qua hạn mức tín dụng tại Ngân hàng TMCP Công Thương Việt Nam - Chi nhánh 8 - Thành phố Hồ Chí Minh.</p> <p><i>To approve the credit limit at Vietnam Joint Stock Commercial Bank for Industry and Trade - Branch 8 - Ho Chi Minh City.</i></p>	100%

Stt No.	Số Nghị quyết/ Quyết định Resolution/Decision No.	Ngày Date	Nội dung Content	Tỷ lệ thông qua Approval rate
14	14-2025/NQ-GAC	03/09/2025	Thông qua tổng vốn đầu tư dự án Nhà Máy Công Ty Cổ Phần Green Board Việt Nhật. <i>To approve the total investment capital for the Viet Nhat Green Board Joint Stock Company Factory project.</i>	100%
15	15-2025/NQ-GAC	20/10/2025	Thông qua các hợp đồng, giao dịch giữa Công ty Cổ phần Gỗ An Cường và Người có liên quan là Công ty Cổ phần Sản Xuất Gỗ An Cường Đồng Nai (tên cũ là Công ty Cổ phần Green Board Việt Nhật). <i>To approve contracts and transactions between An Cuong Wood - Working JSC and its related party, An Cuong Dong Nai Wood - Working JSC (formerly known as Viet Nhat Green Board JSC).</i>	100%
16	16-2025/NQ-GAC	20/10/2025	Thông qua đề nghị thay đổi hạn mức tín dụng cấp cho các công ty con tại Ngân hàng TMCP Ngoại thương Việt Nam - Chi nhánh Phú Nhuận. <i>To approve the change to the credit limits granted to subsidiaries of An Cuong Wood - Working JSC at the Joint Stock Commercial Bank for Foreign Trade of Vietnam - Phu Nhuan Branch.</i>	100%
17	17-2025/NQ-GAC	20/10/2025	Thông qua đề nghị thay đổi hạn mức tín dụng cấp cho công ty con tại Ngân hàng TMCP Công Thương Việt Nam - Chi nhánh 8 - Thành phố Hồ Chí Minh. <i>To approve the change to the credit limits granted to subsidiaries of An Cuong Wood - Working JSC at Vietnam Joint Stock Commercial Bank for Industry and Trade - Branch 8 - Ho Chi Minh City.</i>	100%
18	18-2025/NQ-GAC	30/10/2025	Thông qua việc tạm ứng cổ tức đợt 1 năm 2025 bằng tiền mặt cho cổ đông hiện hữu. <i>To approve the first advance cash dividend payment for FY2025 to existing shareholders.</i>	100%
19	19-2025/NQ-GAC	07/11/2025	Thông qua giao dịch cho vay giữa Công ty Cổ phần Gỗ An Cường và Công ty Cổ phần Thăng Lợi Homes - tổ chức có liên quan của người nội bộ Công ty. <i>To approve the loan transaction between An Cuong Wood - Working JSC and Thang</i>	100%

Stt No.	Số Nghị quyết/ Quyết định Resolution/Decision No.	Ngày Date	Nội dung Content	Tỷ lệ thông qua Approval rate
			<i>Loi Homes JSC, an affiliated entity of a Company insider.</i>	
20	20-2025/NQ-GAC	03/12/2025	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Thông qua một số nội dung liên quan đến việc Công ty Cổ phần Gỗ An Cường tham gia Liên danh Thăng Lợi Homes - An Cường - Central thực hiện Dự án Khu đô thị Bình An Đức Hòa tại xã Đức Hòa, tỉnh Tây Ninh. <i>To approve certain issues relating to An Cuong Wood – Working JSC’s participation in the Thang Loi Homes - An Cuong - Central Consortium for the implementation of the Binh An Duc Hoa Urban Area Project in Duc Hoa Commune, Tay Ninh Province.</i></li> <li>- Thông qua Hợp đồng liên danh nhằm thỏa thuận phân công trách nhiệm của các thành viên Liên danh. <i>To approve the Consortium Agreement to outline the allocation of responsibilities among the Consortium members.</i></li> </ul>	100%

### 2.3 Hoạt động định hướng chiến lược và chỉ đạo điều hành hoạt động kinh doanh/*Activities relating to strategic orientation and business operations*

HĐQT thường xuyên theo dõi và cập nhật diễn biến kinh tế vĩ mô trong nước cũng như quốc tế, tập trung vào các vấn đề nổi bật, rủi ro và cơ hội có thể tác động trực tiếp hoặc gián tiếp đến hoạt động kinh doanh, thị trường và đối tác của Công ty ở cả trong và ngoài nước. Định kỳ, HĐQT phối hợp cùng BDH và đội ngũ quản lý các cấp tổ chức các cuộc họp để trao đổi, phân tích tình hình kinh tế vĩ mô và vi mô, từ đó xây dựng và điều chỉnh chiến lược phù hợp với sự biến động của môi trường kinh doanh.

*The BOD regularly monitors and updates developments in the domestic and global macroeconomic environment, with a focus on key issues, risks, and opportunities that may directly or indirectly impact the Company’s business operations, markets, and partners both at home and abroad. Periodically, the BOD, together with the BOM and managers at all levels, convenes leadership and management meetings to review and analyze macroeconomic and microeconomic conditions worldwide and domestically, thereby formulating and adjusting strategies in line with changes in the economic environment.*

Trong năm 2025, HĐQT đã liên tục điều hướng hoạt động kinh doanh một cách linh động, sáng tạo, bền bỉ và phù hợp với diễn biến phức tạp của tình hình địa chính trị, rủi ro suy thoái kinh tế toàn cầu và biến động của tình hình kinh tế vĩ mô trong nước. Khi có sự bất định về chính sách thuế đối ứng của chính quyền Trump 2.0, HĐQT đã điều hướng hoạt động kinh doanh theo hướng đẩy nhanh tiến độ sản xuất và giao hàng của nhiều đơn hàng kịp trước khi chính sách thuế có hiệu lực, đồng thời đẩy mạnh thâm nhập thị trường trong nước và tiếp cận đến người tiêu dùng cuối. HĐQT đã liên tục

đưa ra các chiến lược đầu tư, hợp tác đầu tư, sản xuất cũng như đưa ra các chính sách bán hàng phù hợp với diễn biến bất định của thị trường.

*In 2025, the BOD demonstrated steadfast leadership in navigating the Company's operations with agility, creativity, and resilience, ensuring adaptability to the complex landscape shaped by geopolitical tensions, risks of a global economic downturn, and domestic macroeconomic fluctuations. Faced with uncertainties surrounding the reciprocal tariff of the Trump 2.0 administration, the BOD proactively directed business activities to accelerate production and delivery schedules for multiple orders ahead of the policy's implementation, while simultaneously reinforcing efforts to expand the Company's presence in the domestic market and reach the end users. Throughout the year, the BOD consistently introduced and executed investment strategies, pursued collaborative ventures, advanced production initiatives, and implemented sales policies designed to align with the evolving and unpredictable dynamics of the marketplace.*

HĐQT đã có các định hướng, đặt mục tiêu ngắn/trung/dài hạn và có các chỉ đạo thể hiện cam kết mạnh mẽ đối với các hoạt động ESG theo hướng:

*The BOD has set short/medium/long-term goals and provided guidance to demonstrate a strong commitment to ESG activities, including:*

- Tiếp tục củng cố và nâng cao năng lực quản trị, đảm bảo hoạt động quản trị tuân thủ đầy đủ các quy định pháp luật. Song song với đó, Công ty kiên định theo đuổi mục tiêu tiệm cận và đáp ứng các chuẩn mực quản trị tiên tiến, phù hợp với thông lệ quốc tế tốt nhất. Công ty duy trì việc đánh giá thường niên theo Thẻ điểm quản trị công ty khu vực ASEAN, với cam kết tỷ lệ “Thực hiện tốt theo thông lệ” luôn đạt trên 80%. Đây là minh chứng mạnh mẽ của Công ty trong việc xây dựng hệ thống quản trị minh bạch, hiệu quả và bền vững, tạo nền tảng cho sự phát triển dài hạn và gia tăng giá trị cho cổ đông.

*The Company remains steadfast in strengthening and advancing its governance capabilities, ensuring that all governance activities are fully compliant with prevailing legal regulations. At the same time, we are committed to aligning with and meeting the highest international standards and best practices in corporate governance. We continue to conduct annual assessments based on the ASEAN Corporate Governance Scorecard, with a firm commitment to maintaining the “Good Practice Implementation” rate above 80%. This consistent achievement underscores the Company's dedication to building a governance framework that is transparent, effective, and sustainable - providing a solid foundation for long-term growth and enhancing shareholder value.*

- Đặt mục tiêu giảm lượng phát thải khí nhà kính ở mức 2%/năm tính trên 1 tỷ đồng doanh thu.

*Setting a goal to reduce greenhouse gas emission basic unit by 2% each year (tons CO<sub>2</sub> equivalent per each billion of revenue)*

- Thường xuyên tổ chức các hoạt động xã hội vì cộng đồng và các hoạt động hỗ trợ cho CBCNV của Công ty có hoàn cảnh khó khăn. Hàng năm, HĐQT đều trình ĐHĐCĐ trích ít nhất 5.000.000.000 đồng từ nguồn lợi nhuận chưa phân phối để tài trợ cho hoạt động thiện nguyện của Công ty.

*Regularly organizing corporate social responsibility (CSR) activities to support the community and Company's employees in difficult circumstances. Every year, the BOD submits to the General Shareholders' Meeting to arrange at least VND 5,000,000,000 from undistributed profits to fund the Company's CSR activities.*

**Hoạt động của ban ESG trong năm 2025:** Ban ESG đã làm việc với các bên tư vấn để xây dựng hệ thống thu thập dữ liệu tích hợp với hệ thống SAP, đảm bảo tính nhất quán, liên tục và minh bạch của dữ liệu trong quá trình kiểm kê phát thải khí nhà kính theo tiêu chuẩn ISO14064-1:2018. Liên quan đến mục tiêu cắt giảm đơn vị phát thải khí nhà kính ở mức 2% mỗi năm (tính theo tấn CO<sub>2</sub> tương đương/tỷ đồng doanh thu). Trong năm 2025, việc sáp nhập Công ty TNHH Sản xuất Gỗ An Cường

vào Công ty mẹ đã dẫn đến thay đổi phạm vi tổ chức và ranh giới kiểm kê khí nhà kính so với các năm trước. Do đó, Công ty không tiến hành so sánh tiêu chí này giữa các năm và năm 2025 sẽ được chọn làm năm cơ sở để phục vụ cho việc so sánh hiệu quả kiểm soát phát thải khí nhà kính ở các năm tới.

*In 2025, the ESG Committee collaborated with external consultants to develop a data collection system integrated with the Company's SAP platform. This initiative ensures consistency, continuity, and transparency of data throughout the greenhouse gas (GHG) inventory process, in alignment with ISO 14064-1:2018 standards. With respect to the Company's target of reducing GHG emissions intensity by 2% annually (measured in tons of CO<sub>2</sub> equivalent per billion VND of revenue). The merger of An Cuong Wood Manufacturing Co., Ltd. into the Parent Company during the year resulted in changes to the organizational scope and GHG inventory boundaries compared to prior years. Consequently, the Company did not conduct year-on-year comparisons for this indicator. Instead, 2025 has been designated as the baseline year for future assessments of GHG emissions control performance.*

#### **2.4 Hoạt động giám sát của HĐQT nói chung và hoạt động giám sát đối với BTGD/Activities relating to supervising the overall activities of the Group and the BOM**

HĐQT luôn tuân thủ chặt chẽ các quy định về vai trò, chức năng, nhiệm vụ và quyền hạn của HĐQT được quy định tại Luật Doanh Nghiệp, Luật Chứng Khoán và các văn bản hướng dẫn thi hành do các cơ quan nhà nước có thẩm quyền ban hành. Thêm vào đó, HĐQT ban hành và tuân thủ các quy định phù hợp với thông lệ quốc tế về vai trò, chức năng, nhiệm vụ và quyền hạn của HĐQT quy định tại Điều lệ Công ty, Quy chế hoạt động của HĐQT và Quy chế nội bộ về quản trị công ty.

*The BOD strictly complied with the regulations on the role, functions, tasks and powers of the BOD as stipulated in the Enterprise Law, Securities Law and guiding documents issued by relevant state authorities. In addition, BOD incorporated international practices on the roles, functions, tasks and powers of the BOD into the Company's Charter, Operating Regulations of the BOD and Internal regulation on corporate governance.*

Theo đó, HĐQT đã thường xuyên thực hiện chức năng, nhiệm vụ của mình và thực hiện việc kiểm tra, giám sát hoạt động của BTGD trong việc điều hành sản xuất kinh doanh và triển khai các Nghị quyết của ĐHĐCĐ và HĐQT trong năm 2025 như sau:

*Accordingly, the BOD has regularly examined and supervised operations of the BOM in managing the company operations, implementing the resolutions of the AGM and the BOD in 2025 as follows:*

- Tổ chức ĐHĐCĐ thường niên đúng hạn với sự tham gia của hơn 94,5% cổ đông có quyền biểu quyết của Công ty tham dự.

*Organized the AGM on time with the participation of more than 94.5% of the Company's voting shareholders.*

- Chuẩn bị kế hoạch kinh doanh năm 2025 và đệ trình ĐHĐCĐ thường niên thông qua.

*Prepared business plan for 2025 and submit to the AGM for approval.*

- Triển khai và giám sát việc tổ chức thực hiện các kế hoạch kinh doanh đã được ĐHĐCĐ, HĐQT thông qua.

*Implemented business plans that were approved by the AGM and the BOD.*

- Lựa chọn Công ty kiểm toán thực hiện soát xét Báo cáo tài chính bán niên năm 2025 và kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025.

*Selected auditing company to review the 2025 Interim Financial Statements and to audit the 2025 Financial Statements.*

- Tiếp tục đẩy mạnh các hoạt động quản trị và kiểm soát rủi ro, tăng cường hoạt động kiểm toán nội bộ, chủ động rà soát hệ thống, đề xuất và triển khai các công việc cải tiến, tiếp tục hoàn thiện công tác chuyển đổi số trên phạm vi nhóm công ty.

*Continue to strengthen governance and risk management activities, enhance internal audit functions, proactively review systems, propose and implement improvement initiatives, and further advance digital transformation across the corporate group.*

- Thông qua việc thành lập Công ty Cổ phần Sản xuất gỗ An Cường Đồng Nai và triển khai xây dựng nhà máy mới tại Khu công nghiệp Becamex Bình Phước.

*Approval on the establishment of An Cuong Dong Nai Wood Working JSC. and the commencement of construction of a new manufacturing facility at Becamex Binh Phuoc Industrial Park.*

Về phương thức giám sát, HĐQT thực hiện việc giám sát BTGD trong việc tổ chức, triển khai và thực hiện các Nghị quyết của HĐQT thông qua các cuộc họp và các hoạt động kiểm tra giám sát định kỳ và/hoặc thường xuyên đối với các nhiệm vụ cụ thể được phân công. Tại các cuộc họp, HĐQT đều soát xét tình hình thực hiện các Nghị quyết; tình hình SXKD trong tháng, quý và lũy kế; thảo luận và quyết định thông qua các Nghị quyết đề BTGD làm cơ sở triển khai thực hiện. Bên cạnh đó, các thành viên HĐQT thường xuyên trao đổi thông qua phần mềm họp trực tuyến, thư điện tử và điện thoại với thành viên BTGD về các nội dung, vấn đề quan tâm giám sát.

*In term of the method of supervision, The BOD supervised the BOM in organizing and implementing the resolutions through meetings, regular examination and supervision on specific assigned tasks. At the meetings, the BOD reviewed the implementation of the resolutions; business operations during the month, quarter and year-to-date; discussed and released resolutions to provide guidances for the BOM. In addition, members of the BOD regularly discussed with the BOM through online meetings, email and phone in regard to any relevant matters or concerns.*

### 3. Đánh giá của HĐQT/Evaluation of the BOD

#### 3.1 Đánh giá về hoạt động của Công ty/Evaluation on the performance of the Company

Năm 2025 được đánh giá là năm của sự phục hồi kinh tế với các điều kiện hỗ trợ lớn ở cả thị trường trong nước và xuất khẩu. Tuy nhiên, dưới các chính sách thuế đối ứng bất thường và bất định của chính quyền Tổng thống Trump đã làm đảo lộn kế hoạch kinh doanh, đầu tư và nhu cầu tiêu dùng của nhiều nước trên thế giới, đặc biệt liên quan đến Mỹ, một trong những thị trường xuất khẩu chính của Việt Nam nói chung và ngành gỗ nội thất nói riêng. Trong điều kiện bình thường, để triển khai việc kinh doanh hiệu quả đã là thử thách, năm 2025 đặt các nhà quản lý và doanh nghiệp vào bối cảnh bất định chưa từng có trong lịch sử. ***Trong hoàn cảnh ấy, chính sự linh hoạt để thích ứng với từng biến động, cùng với sự bền bỉ được bồi đắp trên nền tảng vững chắc suốt hơn ba thập kỷ đã trở thành chìa khóa đưa con thuyền An Cường “vượt qua sóng cả mà không ngã tay chèo”.***

*The year 2025 was regarded as a period of economic recovery, supported by favorable conditions in both domestic and export markets. However, the unusual and uncertain reciprocal tax policies of President Trump’s administration disrupted business plans, investment strategies, and consumer demand across many countries - particularly related to the United States, one of Vietnam’s key export markets and a major destination for the furniture industry. Even under normal circumstances, managing business operations effectively is already a formidable challenge; yet 2025 placed managers and enterprises in an unprecedented state of uncertainty. ***In such a context, the ability to adapt flexibly to each development, combined with resilience built upon a solid foundation established over the past three decades, became the key that enabled An Cuong to steer its ship through turbulent waves without losing its course.****

Kết thúc năm 2025, Doanh thu thuần hợp nhất của Công ty đạt 4.608,7 tỷ đồng – tăng 15,8% so với năm 2024 và đạt 113,9% kế hoạch cả năm. Lợi nhuận sau thuế hợp nhất đạt 503,7 tỷ đồng – tăng 20,0% so với năm 2024 và đạt 111,9% kế hoạch cả năm. Như vậy, dù trải qua một năm đầy biến động, với sự linh hoạt và bền bỉ của toàn thể CBCNV, Công ty đã thực hiện vượt cả hai chỉ tiêu doanh thu và lợi nhuận sau thuế do ĐHĐCĐ đề ra.

*By the end of 2025, the Company's consolidated net revenue reached VND 4,608.7 billion – an increase of 15.8% compared to 2024 and equivalent to 113.9% of the annual plan. Consolidated Net profit after tax amounted to VND 503.7 billion – up 20.0% year-on-year and achieving 111.9% of the annual target. Despite a year marked by volatility, thanks to the flexibility and resilience of all employees, the Company successfully exceeded both revenue and net profit targets set by the General Meeting of Shareholders.*

Công ty tiếp tục duy trì Bảng cân đối kế toán lành mạnh, tỷ lệ nợ vay thấp và lượng tiền gửi dồi dào. Tổng tài sản tăng mạnh lên 6.972 tỷ đồng, tăng 23,6% so với năm 2024, chủ yếu ở khoản mục Phải trả người bán ngắn hạn (tăng 115,7%) và khoản mục Vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn (tăng 66,1%). Cơ cấu tài trợ của Công ty vẫn ở mức khá an toàn với tỷ lệ nợ vay trên vốn ở mức thấp (đạt 0,3 lần). Số nợ vay phần lớn là vay ngắn hạn tài trợ cho vốn lưu động. Các hệ số thanh toán cũng duy trì ở mức an toàn. Đặc biệt, tại thời điểm 31/12/2025, các khoản tiền, tương đương tiền và tiền gửi là hơn 2.153 tỷ đồng, chiếm 30,8% tổng tài sản.

*The Company continues to maintain a healthy Balance sheet, with low debt levels and abundant deposits. Total assets rose sharply to VND 6,972 billion, up 23.6% compared to 2024, driven primarily by short-term trade payables (up 115.7%) and short-term borrowings and finance leases (up 66.1%). The Company's capital structure remains relatively safe, with the debt-to-equity ratio at a low level of 0.3 times. Most borrowings are short-term loans used to finance working capital. Liquidity ratios also remain at safe levels. Notably, as of December 31, 2025, cash, cash equivalents, and deposits amounted to more than VND 2,153 billion, accounting for 30.8% of total assets.*

Một điểm sáng khác mà Công ty đã đạt được trong bối cảnh khó khăn chung của ngành xuất khẩu gỗ và nội thất trong năm 2025 là việc đảm bảo việc làm và gia tăng thu nhập cho người lao động, tiếp tục đóng góp tích cực cho cộng đồng địa phương và đảm bảo lợi ích dài hạn, bền vững cho cổ đông nhờ vào sự quyết liệt trong việc thực hiện sắp xếp lại nhân sự và tổ chức hoạt động phù hợp với việc chuyển đổi số và nhu cầu kinh doanh của Công ty.

*Notably, during the difficult situation of the wood industry in 2025, the Company maintained employment and increase income for employees, contributions to the local community and long-term, benefits for shareholders - thanks to the efforts to reorganize productions aligning with digital transformation process and the actual operation of the Company.*

Một lần nữa HĐQT đánh giá cao quyết tâm cao độ của BTGD và đội ngũ các cấp của Công ty trong mọi hoạt động, góp phần to lớn vào kết quả ấn tượng của An Cường trong năm vừa qua.

*Once again, the BOD has appreciated the determination of the BOM and the team at all levels of the Company for contributing to the impressive results of An Cuong last year.*

### **3.2 Đánh giá hoạt động của BTGD/Evaluation on the performance of the BOM**

Năm 2025 vừa qua, BTGD đã thực hiện đúng chiến lược và sách lược do HĐQT đề ra. Các chiến lược và kế hoạch kinh doanh đã được BTGD triển khai rất nhịp nhàng, sáng tạo và bền bỉ trong điều kiện thị trường quốc tế đầy biến động, đảm bảo tuân thủ các quy định pháp luật hiện hành và quy chế hoạt động của Công ty. Trong điều kiện đó, Công ty vẫn thực hiện vượt kế hoạch kinh doanh do ĐHĐCĐ đề ra. HĐQT đánh giá BTGD đã làm tốt công tác điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh,

đảm bảo việc làm, an toàn sức khỏe cho nhân viên và duy trì hoạt động kinh doanh có trách nhiệm cao với các bên liên quan.

*In 2025, the BOM strictly implemented the strategies and tactics set forth by the BOD. The strategies and business plans were implemented smoothly, creatively and resilient aligning with volatile global market conditions, ensuring compliance with current legal regulations and internal regulations of the Company. Under such conditions, the Company successfully achieved its targets set by the GSM. The BOD assessed that the BOM has fulfilled their jobs in term of managing production and business activities, ensuring employment, health safety for employees and maintaining highly responsible business activities with stakeholders.*

## II. Báo cáo tình hình hoạt động 2025/Report on operation in 2025

### 1. Kết quả thực hiện sản xuất kinh doanh (SXKD) năm 2025/Business performance in 2025

#### Kết quả Hợp nhất năm 2025 của Công ty Cổ phần Gỗ An Cường (“ACG”)

2025 Consolidated Business Result of An Cuong Wood - Working JSC (ACG)

ĐVT: tỷ đồng/Unit: VND billion

Chỉ tiêu Items	Năm 2024 FY2024	Năm 2025 FY2025	Tăng trưởng so với cùng kỳ năm trước YoY growth
Tổng tài sản Total Assets	5.639,6	6.971,9	23,6%
Vốn chủ sở hữu Owners' Equity	4.176,0	4.409,0	5,6%
Doanh thu thuần Net Revenue	3.980,9	4.608,7	15,8%
Lợi nhuận từ HĐKD Operating profit	574,7	640,8	11,5%
Lợi nhuận trước thuế Profit before tax	523,7	648,9	23,9%
Lợi nhuận sau thuế hợp nhất Consolidated Net profit after tax	420,0	503,7	20,0%

(Nguồn: ACG/Sources: ACG)

Năm 2025, Doanh thu thuần hợp nhất của Công ty đạt 4.608,7 tỷ đồng, tăng 11,5% so với năm 2024 và đạt 113,9% kế hoạch năm 2025. Lợi nhuận sau thuế hợp nhất đạt 503,7 tỷ đồng, tăng 20,0% so với năm 2024 và đạt 111,9% kế hoạch năm 2025.

*In 2025, the Company's consolidated net revenue posted VND 4.608,7 billion, increase 11,5% compared to 2024 and completed 113,9% of the 2025 budget. The Consolidated Net profit after tax reached VND 503,7 billion, increase 20,0% compared to 2024 and completed 111,9% of the 2025 budget.*

Diễn biến thực tế trong năm 2025 có nhiều khác biệt so với dự báo ban đầu của Công ty. Ở thời điểm đầu năm 2025, Công ty khá lạc quan về thị trường xuất khẩu, đặc biệt là thị trường Mỹ, là thị trường xuất khẩu chủ đạo của Công ty. Nhiều khách hàng và đơn hàng lớn đã được thiết lập và hứa hẹn có sự tăng trưởng tốt. Tuy nhiên, chính sách thuế đối ứng của Mỹ đã thay đổi hoàn toàn cục diện và ảnh hưởng lớn đến nhu cầu tiêu dùng, đơn hàng, kế hoạch sản xuất và phân bổ nguồn lực của Công ty.

Nhờ vào sự chủ động, linh hoạt và bền bỉ, Công ty vẫn đảm bảo có sự tăng trưởng hai con số của thị trường xuất khẩu. Theo đó, doanh thu xuất khẩu của Công ty trong năm 2025 đạt 741,4 tỷ đồng, tăng 11,8% so với năm 2024 và chiếm tỷ trọng 16% tổng doanh thu thuần của năm 2025.

*The actual developments in 2025 differed significantly from the Company's initial forecasts. At the beginning of 2025, the Company was quite optimistic about the export market, especially the U.S., which is its primary export destination. Many customers and large orders had been established, promising strong growth. However, changes in U.S. reciprocal tax policies completely altered the landscape and had a major impact on consumer demand, orders, production plans, and the Company's resource allocation. Thanks to its proactive, flexible, and resilient approach, the Company still managed to secure double-digit growth in the export market. Accordingly, the Company's export revenue in 2025 reached VND 741.4 billion, an increase of 11.8% YoY, accounting for 16% of total net revenue in 2025.*

Biên lợi nhuận gộp vẫn duy trì ở mức tốt so với các năm trước, đạt 29,2%. Tuy nhiên, biên lợi nhuận ròng giảm mạnh so với năm 2024 và các năm trước, chỉ đạt 10,9% (so với mức 12,4% của 5 năm liền trước) do Công ty chia sẻ khó khăn với khách hàng xuất khẩu và ảnh hưởng của chi phí dự phòng phát sinh trong năm 2025.

*The gross profit margin remained at a healthy level compared to previous years, reaching 29.2%. However, the net profit margin declined sharply compared to previous years, standing at only 10.9% (versus the 12.4% average of the preceding five years). This decrease was primarily due to the Company's efforts to share difficulties with its export customers and the impact of additional provisioning expenses incurred in 2025.*

#### **Hoạt động đầu tư tài chính/Financial Investments**

Trong năm 2025, Công ty không thực hiện khoản đầu tư tài chính nào. Đối với các khoản đầu tư đã thực hiện trước đó, Công ty thực hiện kiểm soát chặt chẽ và làm việc thường xuyên với các đối tác để gia tăng giá trị khoản đầu tư, tối ưu hóa hiệu quả sử dụng vốn và luôn đảm bảo an toàn vốn. Trong năm 2025, Công ty đã thực hiện thoái một phần vốn tại công ty liên kết là Công ty Cổ phần Thăng Lợi Homes và thu về số lợi nhuận từ giao dịch này là 35,8 tỷ đồng.

*In 2025, the Company did not undertake any new financial investments. For previously executed investments, the Company exercised strict oversight and maintained regular engagement with partners to enhance investment value, optimize capital efficiency, and consistently safeguard capital. During the year, the Company partially divested its stake in the associate company, Thăng Lợi Homes JSC, generating a profit of VND 35.8 billion from this transaction.*

Nhìn chung, hoạt động tài chính trong năm 2025 tiếp tục mang lại kết quả tương đối khả quan, cụ thể như sau:

*Overall, financial activities in 2025 reported positive results, specifically as follows:*

- Doanh thu tài chính (DTTC) của Công ty đạt 185,6 tỷ đồng, tăng 13,6% so với năm 2024.  
*Financial revenue reached VND 185,6 billion, increase 13.6% YoY.*
- Lợi nhuận tài chính (LNTC) của Công ty đạt 140,8 tỷ đồng, tăng 10,7% so với năm 2024.  
*Financial profit reached VND 140,8 billion, increase 10.7% YoY.*

Bên cạnh đó, tốc độ tăng trưởng CAGR của doanh thu tài chính và lợi nhuận tài chính trong giai đoạn 2017-2025 lần lượt đạt 26,0% và 27,3%.

*Besides, the CAGR of financial revenue and financial profit in the period 2017-2025 reached 26.0% and 27.3%, respectively.*

#### **Hạn mức/vay các ngân hàng của Công ty tại thời điểm ngày 31/03/2026 như sau:**

*Approved credit line at banks of the Group as at 31/03/2026 is as follows:*

Tổng hạn mức khả dụng của nhóm Công ty được ĐHCĐ và HĐQT phê duyệt tại các ngân hàng là 4.310 tỷ đồng.

*The total available credit line at banks of the Group approved by the AGM and BOD at all banks was VND 4,310 billion.*

## 2. Cổ tức và trích lập các quỹ/Dividend and Funds

### 2.1 Cổ tức/Dividend

Trong quý 2 năm 2025, Công ty đã chốt danh sách cổ đông để chi trả cổ tức bằng tiền đợt 2 năm 2024 với tỷ lệ 7% mệnh giá cổ phần, tương ứng mỗi cổ phần nhận được 700 đồng. Tổng số tiền chi trả cổ tức là 105.551.562.200 đồng.

*In Q2 2025, the Company finalized the list of shareholders to pay the second dividend of 2024 in cash at the rate of 7% at par value, equivalent to VND 700 per share. Total cash payment was VND 105,551,562,200.*

Trong quý 4 năm 2025, Công ty đã chốt danh sách cổ đông để tạm ứng cổ tức bằng tiền đợt 1 năm 2025 với tỷ lệ 13% mệnh giá cổ phần, tương ứng mỗi cổ phần nhận được 1.300 đồng. Tổng số tiền chi trả cổ tức là 196.024.329.800 đồng.

*In Q4 2025, the Company finalized the list of shareholders to pay the first advanced dividend of 2025 in cash at the rate of 13% at par value, equivalent to VND 1,300 per share. Total cash payment was VND 196,024,329,800.*

### 2.2 Trích lập các quỹ/Funds

Căn cứ Nghị quyết ĐHCĐ số 01-2025/NQ-GAC-ĐHCĐ ngày 8/5/2025, Công ty đã trích lập các quỹ như sau:

*Based on AGM's Resolution No. 01-2025/NQ-GAC dated May 8<sup>th</sup>, 2025, the Company made provision of funds as follows:*

- Quỹ khen thưởng phúc lợi: trích 5% lợi nhuận sau thuế theo Báo cáo Tài chính Hợp nhất đã được kiểm toán năm 2024, tương đương 20.998.599.300 đồng.

*Bonus and welfare fund: deducting 5% of the profit after tax according to the 2024 Audited Consolidated Financial Statements, equivalent to VND 20,998,599,300.*

- Quỹ đầu tư phát triển: trích 5% lợi nhuận sau thuế theo Báo cáo Tài chính Hợp nhất đã được kiểm toán năm 2024, tương đương 20.998.599.300 đồng.

*Investment and development fund: deducting 5% of the profit after tax according to the 2024 Audited Consolidated Financial Statements, equivalent to VND 20,998,599,300.*

- Hoạt động thiện nguyện: trích 6.000.000.000 đồng cho hoạt động thiện nguyện.

*Charity fund and social activities: deducting VND 6,000,000,000 for Charity fund and social activities.*

## 3. Tình hình giải ngân đầu tư theo ngân sách đã được ĐHCĐ năm 2025 thông qua:

*The investment disbursement according to the budget approved by the 2025 AGM:*

*ĐVT: tỷ đồng/Unit: VND billion*

STT No.	Hạng mục đầu tư Items	Kế hoạch năm 2025 2025 Budget	Thực hiện năm 2025 2025 Actual	Số tồn chưa thực hiện Remaining budget 31/12/2025
1.	Vốn đầu tư bổ sung và tái đầu tư ở Công ty mẹ và các nhà máy thuộc Công ty mẹ	100,0	67,9	32,1

	<i>CAPEX at Parent Company and its factories</i>			
	<b>Tổng cộng/Total</b>	<b>100,0</b>	<b>67,9</b>	<b>32,1</b>

(Nguồn: ACG / Sources: ACG)

Trong năm 2025, Công ty thực hiện mua sắm tài sản cố định, thuê tài chính và kết chuyển tài sản dở dang với tổng giá trị là 67.963.515.568 đồng. Song song với đó, Công ty đã thực hiện thanh lý và xóa sổ tài sản cố định với giá trị là 45.635.465.599 đồng.

*In 2025, the Company carried out the procurement/lease of fixed assets and the transfer of construction-in-progress assets with a total value of VND 67,963,515,568. Concurrently, the Company disposed of and sold fixed assets, including machinery and equipment, vehicles, and office equipment, with a total value of VND 45,635,465,599.*

#### **4. Công tác quản trị nguồn nhân lực/Human resource management**

Tổng số lượng nhân sự của An Cường tại thời điểm 31/12/2025 là 2.572 người, tăng 107 nhân sự (trương đương tăng 4,3% so với cuối 2024 và ít hơn 35 nhân sự so với kế hoạch năm 2025).

*The total workforce at An Cuong on December 31, 2025, stood at 2,572, reflecting a 107 person increase (4.3%) over year end 2024 and falling 35 employees below the planned headcount for 2025.*

#### **Số lượng nhân sự của Công ty/Total number of employees**

<b>Khoản mục</b> <i>Item</i>	<b>Tại ngày</b> <b>31/12/2024</b> <i>As of</i> <i>31/12/2024</i>	<b>Tại ngày</b> <b>31/12/2025</b> <i>As of</i> <i>31/12/2025</i>	<b>Thay đổi</b> <b>so với</b> <b>năm trước</b> <i>Compared</i> <i>to previous</i> <i>year</i>	<b>Kế hoạch</b> <b>nhân sự</b> <b>năm 2025</b> <i>2025</i> <i>Personnel</i> <i>Plan</i>	<b>Thay đổi so</b> <b>với kế hoạch</b> <i>Compared to</i> <i>personnel plan</i>
<b>Tổng nhân sự (người)</b> <i>Total employees</i> <i>(persons)</i>	2.465	2.572	+107	2.607	-35

(Nguồn: ACG/Sources: ACG)

## PHẦN B

### Section B

# KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2026

## 2026 Business Plan

### I. Kế hoạch SXKD năm 2026/2026 Business Plan

#### 1. Kế hoạch kinh doanh cả năm 2026 của Công ty/2026 full year targets of the Group

DVT: tỷ đồng/Unit: VND billion

Chỉ tiêu <i>Items</i>	Thực hiện 2025 <i>2025 Actual</i>	Kế hoạch 2026 <i>2026 Budget</i>	% tăng trưởng KH 2026 so với TH 2025 <i>Growth rate 2026 vs. 2025</i>
<b>Doanh thu thuần</b> <i>Net Revenue</i>	<b>4.608,7</b>	<b>4.811,9</b>	<b>4,4%</b>
Lợi nhuận sau thuế hợp nhất <i>Consolidated Net profit after tax</i>	<b>503,7</b>	<b>550,2</b>	<b>9.2%</b>

Kế hoạch Doanh thu thuần và Lợi nhuận sau thuế chủ yếu đến từ hoạt động kinh doanh cốt lõi. Công ty kỳ vọng thị trường tiêu dùng hàng nội thất và thị trường bất động sản sẽ có sự tăng trưởng nhất định. Ngoài ra, con số kế hoạch kinh doanh cũng chưa thực sự phản ánh hết tình hình kinh doanh và/hoặc đầu tư năm 2026 do các dự án đầu tư chưa đưa vào khai thác và cũng chưa đủ điều kiện để ghi nhận doanh thu trong năm 2026.

*The Company's net revenue and net profit after tax are primarily driven by core business operations. The Company anticipates certain growth in the consumer furniture market and the real estate sector. In addition, the business plan figures do not fully reflect the overall business and investment outlook for 2026, as several investment projects have not yet been put into operation and/or do not meet the conditions for revenue recognition within the year.*

#### 2. Quỹ thù lao HĐQT – Ban kiểm soát

*Remuneration of BOD and Supervisory Board (SB)*

HĐQT và BKS không nhận thù lao năm 2026.

*The BOD and the SB do not set the budget for remuneration and will not receive the 2026 remuneration package.*

#### 3. Kế hoạch nhân sự của toàn Công ty trong năm 2026

*HR plan of the Group in 2026*

DVT: người/Unit: person

Số lượng nhân sự <i>Number of employees</i>	Số liệu lao động tại ngày 31/12/2025 <i>As at 31/12/2025</i>	Số liệu lao động tại ngày 31/12/2026 <i>As at 31/12/2026</i>	Tăng/(Giảm) <i>Difference</i>
<b>Tổng cộng/Total*</b>	<b>2.572</b>	<b>3.123</b>	<b>551</b>

*\*Bao gồm các thành viên HĐQT không ký hợp đồng lao động với Công ty/Including the members of the BOD who have not signed labor contracts with the Company.*

Số lượng nhân sự năm 2026 dự kiến tăng 551 nhân sự so với năm 2025 do nhu cầu bổ sung nhân sự chuẩn bị vận hành nhà máy mới. Với dự báo lạc quan thận trọng về tình hình kinh tế thế giới cũng như tình hình kinh tế trong nước trong năm 2026, HĐQT tiếp tục chỉ đạo BTGD và lãnh đạo các khối/phòng/ban liên quan thường xuyên rà soát lại tình hình nhân sự. Đánh giá nhu cầu sử dụng nhân sự và mức độ đáp ứng công việc của nhân viên, từ đó có quyết định phù hợp đối với việc đề bạt cấp bậc/chức danh, mức lương thưởng/dãi ngộ phù hợp. Đối với các trường hợp không đạt yêu cầu công việc, cần có các biện pháp chuyển chuyên, tái đào tạo hoặc giảm biên nhân sự đảm bảo bộ máy gọn nhẹ, hiệu quả và năng suất lao động cao.

*The number of personnel in 2026 is expected to increase by 551 compared to that of 2025 due to the need for additional staff in preparation for operating the new factory. With a prudently optimistic forecast about the global and domestic economic situation in 2026, the BOD kept providing guidances for the BOM and leaders of relevant divisions/departments on preparing demand analysis of human resources and employee performance reports in order to make appropriate decisions in terms of promotion to a higher level/title, appropriate salary, bonus/remuneration packages. In cases of unsatisfied assessment, measures such as transfer, re-train or layoffs should be considered to ensure a lean and productive organizational structure.*

#### **4. Định hướng kinh doanh trong năm 2026/Business orientation in 2026**

- **Kiên định đối với hoạt động kinh doanh cốt lõi.** Tập trung nguồn lực tài chính, nhân lực để phát triển ngành kinh doanh chính và mở rộng hệ sinh thái gắn liền với ngành kinh doanh chính. Tiếp tục chú trọng về chất lượng tăng trưởng theo chiều sâu và theo hướng bền vững nhằm đảm bảo lợi ích dài hạn của cổ đông và các bên liên quan.

*To remain the concentration on core business. To prepare financial and human resources to support the growth of the core business and expand the related ecosystem. To enhance product quality in a sustainable direction to ensure long-term benefits of shareholders and stakeholders.*

- **Tiếp tục chiếm lĩnh, mở rộng thị phần trong nước và duy trì vị trí số 1 đối với thị phần trong nước** trong lĩnh vực gỗ và vật liệu gỗ công nghiệp ở phân khúc cao và trung cao cấp. Đẩy mạnh chất lượng hoạt động và hiệu quả hoạt động của hệ thống phân phối đảm bảo sự sẵn sàng của mạng lưới phân phối ngay khi nền kinh tế phục hồi và nhu cầu đối với hàng hóa của Công ty tăng trưởng trở lại.

*To acquire more domestic market share and to maintain the number one position in the domestic market for industrial wood and wood material in the high-end and mid-high segments. To strengthen the quality and operational efficiency of the distribution system, ensuring the readiness to capture the opportunities when the economy and demand for the Company's products recover.*

- **Tiếp tục đẩy mạnh công tác R&D; không ngừng mở rộng danh mục sản phẩm và giải pháp, nâng cao chất lượng sản phẩm và dịch vụ; nâng cao uy tín thương hiệu và mở rộng độ nhận biết thương hiệu của Công ty.** Duy trì vị thế dẫn đầu và tạo lập xu hướng thông qua các bộ sưu tập mới, sự đa dạng về mẫu mã/màu sắc/chất liệu/chất lượng của sản phẩm, tiến độ công việc/sản xuất và các chính sách bảo hành, dịch vụ khách hàng...

*To promote R&D work; to constantly expand the product and solution portfolio, improve product and service quality; to enhance brand reputation and brand awareness. To maintain the leading position through new collections, variety of designs/colors/materials/quality of products, work/production progress and warranty policies, customer service...*

- **Ứng dụng triệt để và tối ưu hóa các ứng dụng chuyển đổi số đã đạt được trong quản lý và vận hành trên phạm vi nhóm Công ty.** Tăng cường quản lý bằng hệ thống và công nghệ; tối ưu hóa

việc sử dụng hệ thống công nghệ thông tin nhằm cắt giảm các khoản chi phí, nâng cao năng suất lao động và hiệu quả của việc QTRR, tiếp tục thực hiện các cải tiến trong hoạt động sản xuất kinh doanh...

*To thoroughly apply and optimize digital transformation applications in management and operations within the Group. To maximize the application of new/upgraded systems in management; To boost the usage of information technology systems to save costs, improve labor productivity and effectiveness of risk management, to encourage continuous improvements in production and business activities...*

- **Tiếp tục thực hiện chiến lược tài chính sáng tạo** nhằm tối đa hóa hiệu quả sử dụng nguồn vốn và đảm bảo nguồn vốn dự phòng cho Công ty trước diễn biến phức tạp của nền kinh tế thế giới cũng như trong nước. Tiếp tục tìm kiếm các cơ hội đầu tư vào dự án có liên quan và/hoặc hỗ trợ cho ngành kinh doanh chính của Công ty.

*To implement financial strategies to maximize capital efficiency and ensure reserve capital for the Company during tough situations. To continue to look for investment opportunities related to and/or supporting the Company's main business.*

- **Đẩy mạnh công tác ESG.** Tiếp tục thực hiện và tuân thủ các thông lệ quốc tế tốt nhất về ESG và phát triển bền vững, trên cả ba khía cạnh “Môi trường – Xã hội – Quản trị”. Tiếp tục công tác tính toán và thực hành giảm thiểu khí thải nhà kính, tiếp tục thực hiện và đảm bảo các tiêu chuẩn theo chứng chỉ ISO 14001 về hệ thống quản lý môi trường.

*To promote ESG work. To implement and comply with international best practices on ESG and sustainable development, on all three aspects of "Environment - Society - Governance". The Company keeps conducting the inventory of GHG emissions and implementing relevant measures to reduce the GHG emissions, maintaining the implementation of ISO 14001.*

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**

*On behalf of the BOD*

*Chairman*



**LÊ ĐỨC NGHĨA**